

软件协同设计课程之

2.2 项目风险识别与管理



2025年1月



1. 识别风险



■ 识别风险的目的

- 预先采取措施对风险进行控制
- 例如企业项目：工人不能熟练使用鼠标与键盘录入数据（识别风险）
- 措施：提前培训

软件项目的风险无非体现在以下几个方面：
需求、技术、管理、成本、进度、质量



2. 其他风险



■ 识别其他风险

- 与人员与经验相关的风险
- 产品规模风险（不现实的进度与预算）
- 外包问题(outsourcing)，外部组件有缺陷
- 技术风险（实时问题、计算机能力）
- 客户相关的风险（需求不断变更，参与不充分）
- 开发环境风险（工具的使用、缺陷）



3. 本项目风险识别

■ 本课程项目潜在的风险

➤ 组织不利

➤ 分组不合理

➤ 项目太大或太小

➤ 大家太忙

➤ 同学之间沟通问题，互有矛盾。

➤ 产品过大：先设计内核



3. 项目风险识别

■ 本课程项目实施的风险识别

- 功能复杂：简化/向专家咨询
- 系统支持问题：小产品进行试验
- 测试时间：遵循TSP 过程，缺陷应能控制
- 产品控制：产品提交、改变需要严格的手续
- 协同工作原则：讨论并达成一致。

4. 风险管理



- 列出风险
- 每种风险的预防措施：尽量预防
- 每种风险的应对措施：一旦发生，给出风险的解决机制



4. 问题与讨论



- 如果同学们组建一个开发团队开发一个项目，针对重要的风险，给出如何预防方法与应对措施

