

吉祥如意

软件协同设计课程之

2.2 项目风险识别与管理



2025年1月

吉祥如意

1. 识别风险

■ 识别风险的目的

- 预先采取措施对风险进行控制
- 例如企业项目：工人不能熟练使用鼠标与键盘录入数据（识别风险）
 - 措施：提前培训



■ 软件项目的风险无非体现在以下几个方面： 需求、技术、管理、成本、进度、质量



吉祥如意

2. 其他风险

■ 识别其他风险

- 与人员与经验相关的风险
- 产品规模风险 (不现实的进度与预算)
- 外包问题(outsourcing), 外部组件有缺陷
- 技术风险 (实时问题、计算机能力)
- 客户相关的风险 (需求不断变更, 参与不充分)
- 开发环境风险 (工具的使用、缺陷)





3. 本项目风险识别

■ 本课程项目潜在的风险

- 组织不利
- 分组不合理
- 项目太大或太小
-  大家太忙
- 同学之间沟通问题，互有矛盾。
-  产品过大：先设计内核



吉祥如意

3. 项目风险识别

■ 本课程项目实施的风险识别

- 功能复杂：简化/向专家咨询
- 系统支持问题：小产品进行试验
- 测试时间：遵循TSP 过程，缺陷应能控制
- 产品控制：产品提交、改变需要严格的手续
- 协同工作原则：讨论并达成一致。



吉祥如意

4. 风险管理

- 列出风险
- 每种风险的预防措施：尽量预防
- 每种风险的应对措施：一旦发生，给出风



险的解决机制





4. 问题与讨论

- 如果同学们组建一个开发团队开发一个项目，针对重要的风险，给出如何预防方法与应对措施

